



共創可期待的未來

KPMG在政府推動社會企業行動方案的關鍵
角色、系統性作法及如何有效運用政府
創業資源

鍾泓佑 Mason

KPMG安侯建業聯合會計師事務所社會企業服務團隊 副理

2017.8.31



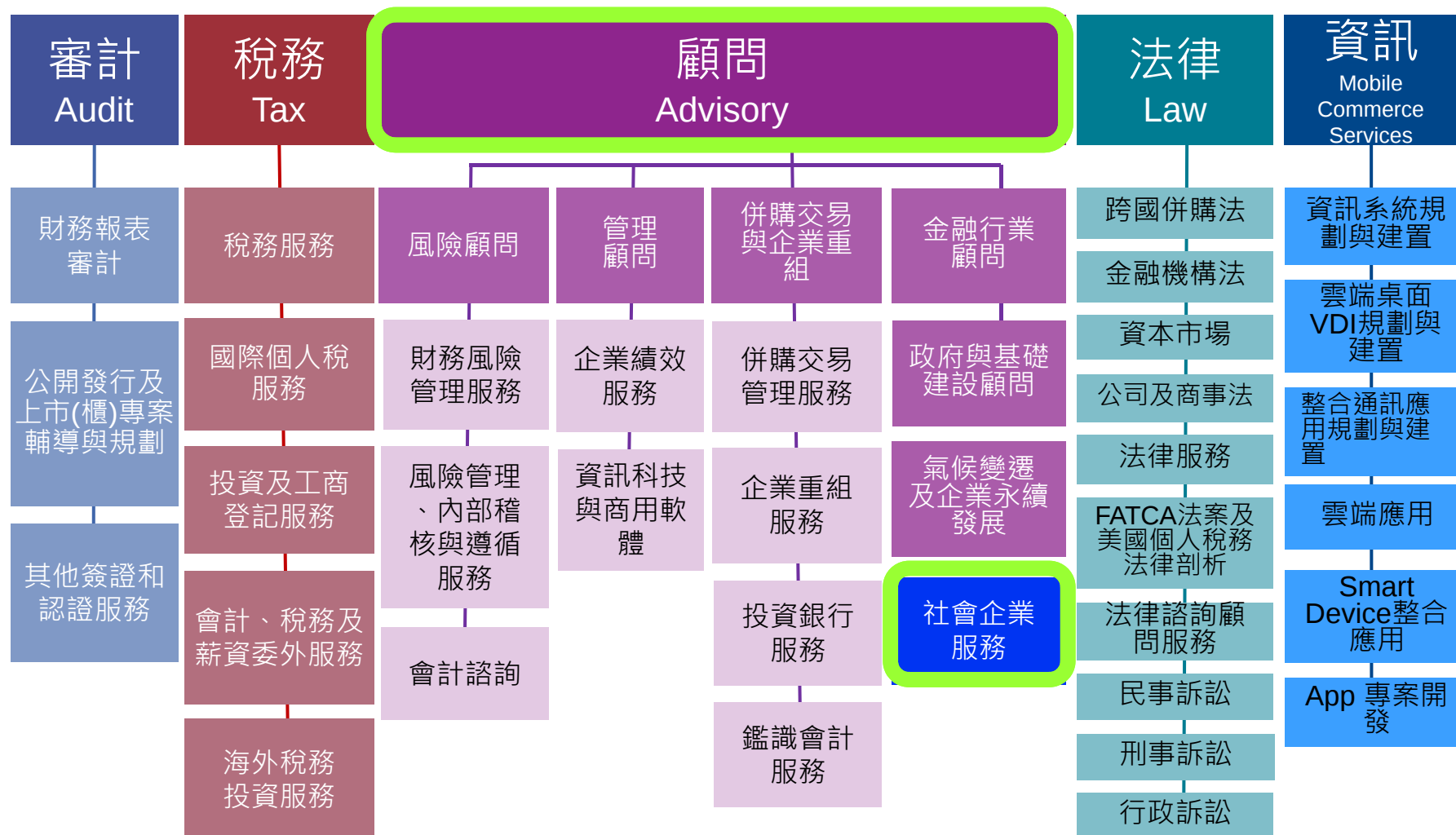


KPMG在政府推動社會企業行動方案的關鍵角色、系統性作法



KPMG服務總覽

We operate in 155 countries



KPMG安侯永續發展顧問(股)公司



- 企業永續策略與報告
- 企業社會責任(CSR)實踐
- 碳風險與碳商機
- 低碳商業策略
- 碳金融
- **社會企業服務**
- 共融事業(Inclusive Business)
- 社會投資報酬分析
- 責任投資

輔導社會企業的合夥人團隊



黃正忠 Niven Huang

安侯永續發展顧問股份有限公司
總經理暨社會企業服務團隊負責人

E nivenhuang@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



羅瑞蘭 Isabella Lou

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E isabellalou@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



何嘉容 Vivian Ho

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E vivianho@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



陳國宗 David Chen

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E dchen3@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



吳惠蘭 Celia Wu

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E celiawu@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



王怡文 Michelle Wang

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E mwang2@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



黃素貞 Vivia huang

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E viviahuang@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666



梅元貞 Charming Mei

安侯建業聯合會計師事務所
執業會計師

E cyme@kpmg.com.tw

T +886(2) 8101 6666

服務項目：

- 社會企業願景 / 績效 / 策略訂定諮詢
- 社會企業營運模式建構與實務運作輔導
- 社會企業財務 / 風險 / 機會評估
- 社會企業產品 / 服務評估
- 社會投資效益分析
- 社會企業募資技巧協助
- 社會企業影響力評估報告撰寫
- 公益報告書撰寫輔導
- 企業CSR資源媒合

社會企業光譜



邁向2030永續未來 (SDGs)

2015年9月，各國政府、企業與公民社會領袖於聯合國高峰會中，共同許下內含**17**項目標(Goals)及**169**項細項目標(Targets)的UN SDGs



Source: "Sustainable Development Knowledge Platform", <https://sustainabledevelopment.un.org/sdgs>

KPMG社企高峰論壇，攜手號召民間 與政府共創社企生態系



5346
【社會企業願景】

5347
【與企業FVU共創
雙贏模式】

5348
【社會企業的價值展
現o獲利、福祉、永續】

534904:
【翻轉693° - 成長
、茁壯、影響力】





我們需要一個共融(共榮)的社會

時代變遷下孕育新的供需型態: CSR vs. SE

KPMG推動社會企業系統性作法

我們善用財務、稅務輔導專業一同陪伴社會企業茁壯，並將優質的社會企業產品導入所內日常或年節採購，以系統性的機制連結跨部門資源共襄盛舉。



協助政府推動社會企業行動方案(103-105)

核心架構

願景

營造有利社會企業創新、創業、成長與發展的生態環境。

目標

- 提供友善社會企業發展環境
- 建構社會企業網絡與平台
- 強化社會企業經營體質

策略

調法規

依據社會企業發展需求，推動法規調適。

建平台

加強廣宣倡議，形塑社會企業平台社群，並促進異業結盟。

籌資金

導入各方資源，挹注社會企業經營活水資金。

倡育成

建構社會企業育成機制，成立專業輔導團隊。

協助政府推動社會企業行動方案(103-105)

■ 重點策略

調法規

■ 法規盤點

- 檢視目前國內的法律環境

■ 障礙排除

- 針對影響社會企業發展之法規進行法規調適

■ 跨部協商

- 起草相關政策/行動

建平台

■ 廣宣倡議

- 公私部門教育宣導
- 辦理廣宣活動

■ 社群結盟

- 加強異業間的交流與合作

■ 國際連結

- 辦理社會企業國際論壇及國際交流活動

籌資金

■ 民間資源

- 天使投資人、影響力投資、CSR資源、群眾募資平台

■ 信保基金

- 研議中小企業信保基金增設社企信保專案

倡育成

■ 社企聚落

- 整合並妥善利用公有閒置空間

■ 專家團隊

- 彙集產學界人才，成立社企輔導團隊



政府資源運用介紹與分享



社會企業經營團隊創業初期的難題

公益為先，企業經營為本的思維轉變

不只要社會公益，還要生存下去

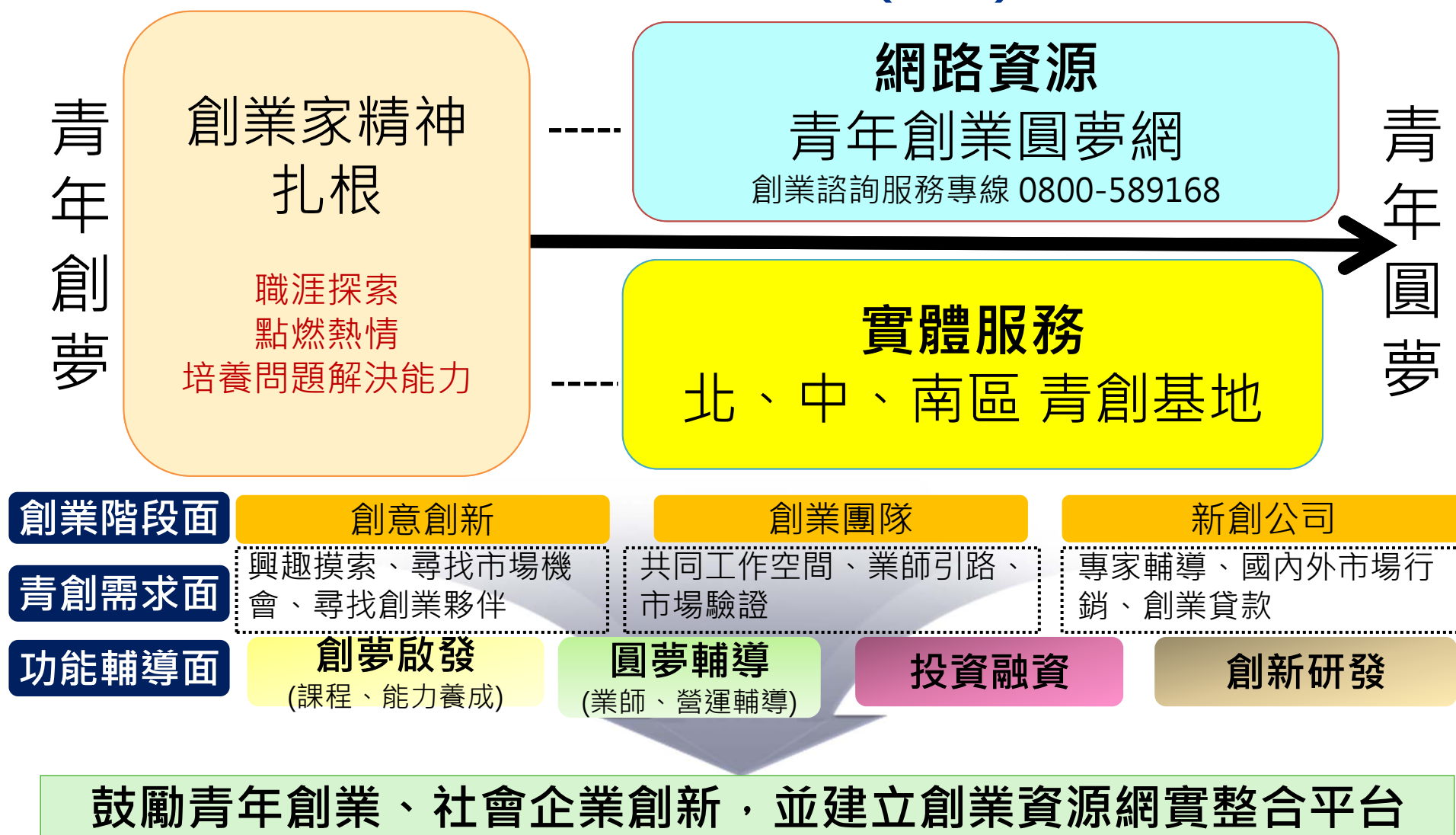
資金，不是唯一重要的成功因素

頭痛的還有：

- 創業團隊職能不全
- 產品核心競爭力尚待精粹
- 可獲利的營運模式不能忽視
- 永續經營的管理思維需要學習



壹、當前創業資源總覽(1/2)



壹、當前創業資源總覽(2/2)

創業階段面	創意創新	創業團隊	新創公司	
青創需求面	興趣摸索、尋找市場機會、尋找創業夥伴、群眾募資	共同工作空間、業師引路、市場驗證、天使資金	專家輔導、專利保障、國內外市場行銷、創業貸款、創投天使	
功能輔導面	創夢啟發	圓夢輔導	投資融資	創新研發
經濟部	■創業育成課程計畫 ■中小企業數位學習計畫 ■科技創業推動計畫 ■女性創業飛雁計畫	■新創企業價值共創計畫 ■ 社企型公司進階推動計畫 ■微型及個人事業支援輔導計畫 ■新創事業獎及創業楷模選拔 ■中小企業創新育成中心 ■新興產業育成加速器	■青年創業及啟動金貸款 ■中小企業創新發展貸款 ■加強投資中小企業實施方案 ■加強投資策略性服務業實施方案 ■科技創業推動計畫	■中小企業創新研發計畫(SBIR) ■服務業創新研發計畫(SIIR) ■協助傳統產業技術開發計畫(CITD)
教育部	■創業資源服務推廣計畫 ■智慧科技創新創業發展計畫	■大專院校畢業生創業服務計畫		
科技部	■大學校院創新創業扎根計畫 ■技職再造推動創新創業策略	■創新創業激勵計畫		
文化部		■文化創意產業創業圓夢計畫 ■輔導藝文產業創新育成補助計畫	■文化創意產業優惠貸款	
農委會	■農民學院-入門、初階訓練	■農民學院-進階、高階訓練 ■加強培育農業工作者	■青年從農創業貸款	■農業科技產學合作輔導 ■農業創新育成服務
金管會			■農村再生整體發展計畫	
國發會			■創櫃板&創意集資資訊揭露專區 ■「金融挺創意產業」專案計畫	
勞動部			■創業天使計畫	
客委會	■客家產業創新育成計畫	客家青年返鄉創業啟航補助		
原民會		原住民創業育成補助作業計畫	■原住民青年創業貸款 ■原住民微型經濟活動貸款	
退輔會	■創業輔導活動計畫			
交通部		■提供青年創業空間		
財政部		■提供青年創業空間		

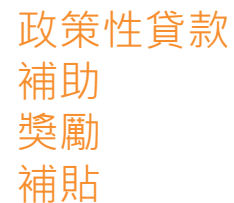
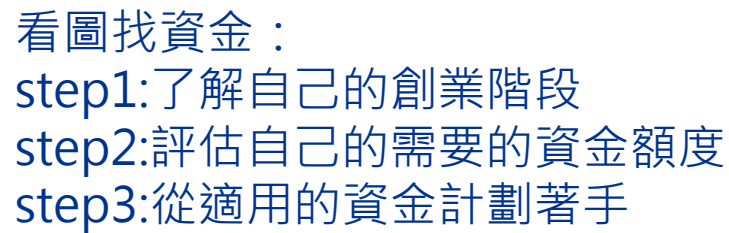
貳、青年創業資源(1/11)



sme.moeasmea.gov.tw



(一)找資金專區



貳、青年創業資源(3/11)

(二)青創基地專區



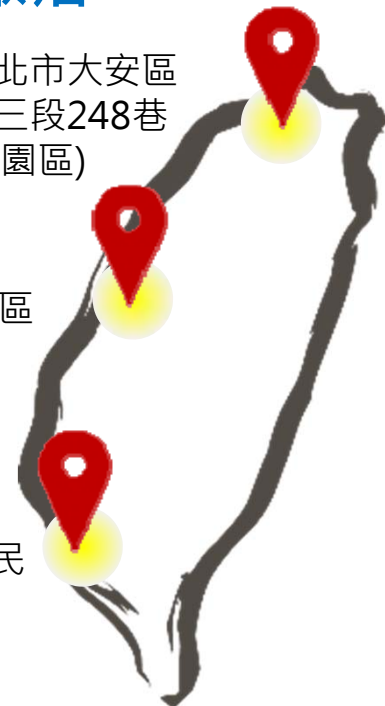
- 家醫式創業諮詢
- 各類創業活動及課程
- 政府與民間社群交流之創業聚落



北區：台北市大安區
忠孝東路三段248巷
(空總APP園區)

中區：台中市西屯區
文華路100號
(逢甲大學)

南區：高雄市三民
區建工路415號
(高應大)



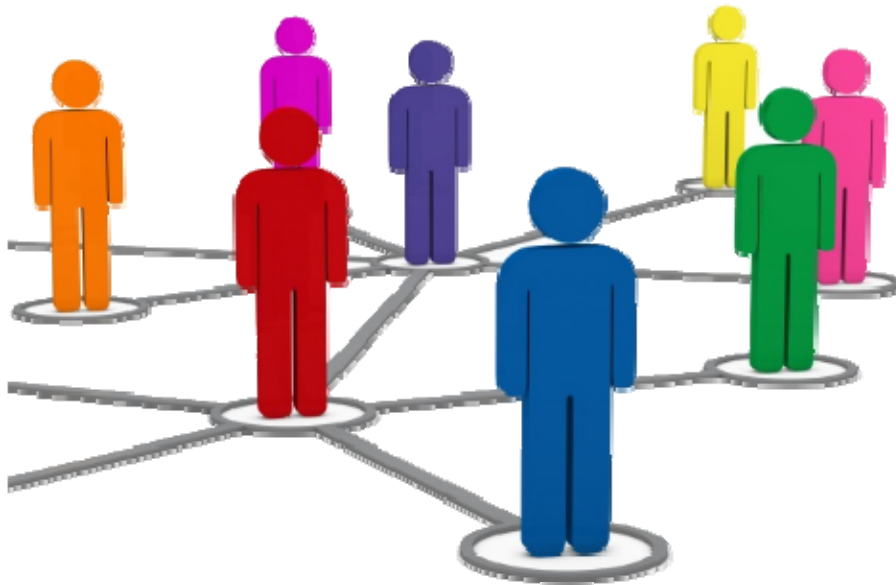
貳、青年創業資源(4/11)

(三)活動看板



創業的夥伴哪裡找？可以是親人、同學、或同事，還可以從課程活動中結交新朋友。

包括學習課程、講座、論壇、經驗分享、交流等各式動資訊



貳、青年創業資源(5/11)

(四)創業生態圈



如果你對於去哪找創業資源感到困惑，
不彷先從創業生態圈專區搜尋起

以地址為標的、將全臺創業相關
資源標註於google地圖呈現。



貳、青年創業資源(6/11)

(五)創業補給站



創業知能養成需要日積月累，除了努力學習也要有效率的方法。創業補給包以圖文並茂的方式將資訊包裝，讓創業資訊由繁化簡容易消化閱讀。



貳、青年創業資源(7/11)

(六)創業諮詢服務



創業諮詢服務，運用資源扶創業者一把

創業起頭前，好好審視盤點自己的創業藍圖與資源吧！為協助民眾**解決創業疑難**，本處提供相關的創業資訊及諮詢服務，並可透過完整的創業育成配套資源，協助創業者做好準備，進而幫助新創事業穩健成長。

問題反映

創業諮詢服務專線
0800-589-168

圓夢網線上預約
sme.moeasmea.gov.tw/startup/

電子郵件
sme@careernet.org.tw

即時留言回覆功能

貳、青年創業資源(8/11)

(七)創業圓夢 Start-up Hub



社群媒體已成為每個人生活的一部分，為了方便大家即時接收創業新知與資訊，歡迎按讚成為粉絲，即時接收創業新訊！



www.facebook.com/StartUpTaiwan/

貳、青年創業資源(9/11)

(八)網站其他資源

Marketing
行銷專區

行銷專區

幫助新創企業認識國內外行銷資源
政府通路、行銷活動、媒合平臺等

FAQ
創業常見問題

創業常見問題

創業問題大集合 省時省力找答案
工商登記、稅務、專利、勞健保等問題

Step
圓夢四部曲

圓夢四部曲

彙整13部會計畫，提供全方位的創業資訊
創夢啟發、圓夢輔導、投資融資、創新研發

News
創業新聞

創業新聞

近期創業生態圈大小事
歡迎提供新聞素材



還有創業台灣電子報、下載
專區、影音專區、粉絲團，
豐富的網站資源 歡迎運用

貳、青年創業資源(10/11)

(九)青創基地

- ▶ 104年6月成立，發揮網實整合，提供一站式創業服務，並舉辦各類創業活動/課程，協助早期創業民眾取得政府創業資源。
- ▶ 105年11月成立中、南區青創基地，將一站式服務擴及全國。



鏈結中央、地方政府及在地民間創業資源，辦理在地特色創業活動，活絡地方創業生態圈

貳、青年創業資源(11/11)

(十)社會創新實驗



我們來連線上網一起看社創實驗裡的社企資源吧

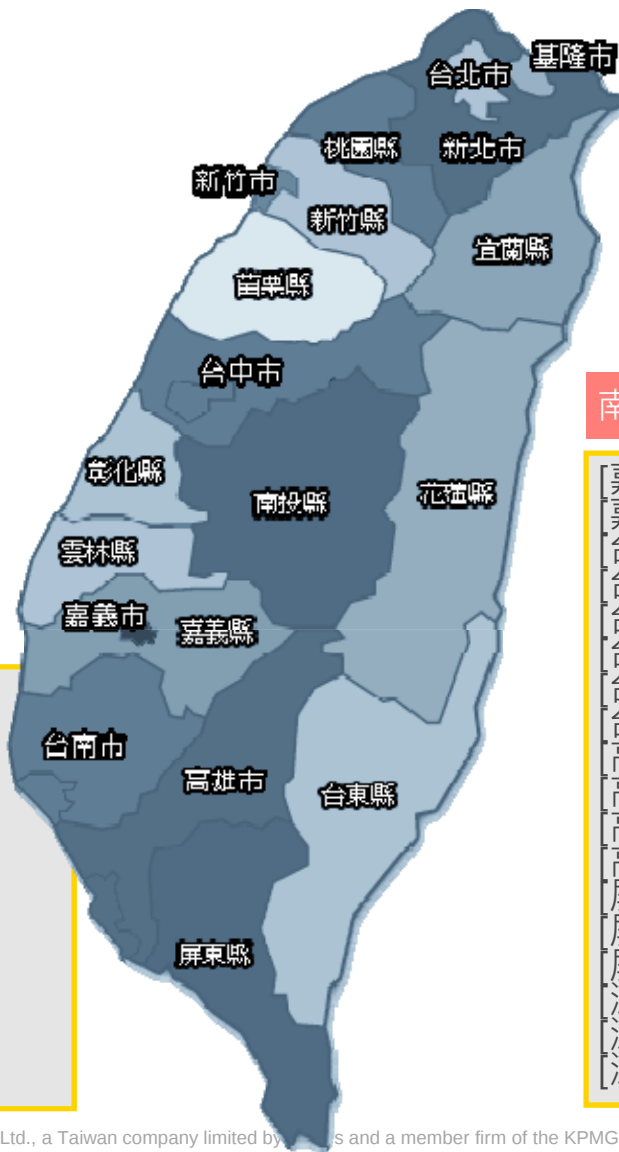
參、促進各地創業生態系

北部

基隆「基隆青創交流會」
台北「社企應用交流讀書會」
台北「AppUniverz」
台北「HackNTU」
台北「MakerPro」
台北「BIZTaiwan」
桃園「桃園創業發展協會」
桃園「鐵席」
桃園「現實面」
桃園「自造者協會」
新竹「造物者工坊」
新竹「見域」
新竹「碼農」

中部

- 臺中「夢種子 應諾創客」
- 臺中「共好聚樂(CVS共同工作空間)」
- 臺中「享實做樂」
- 臺中「草悟創業坊」
- 臺中「有格展演工作坊」
- 臺中「台中市青年創業協會」
- 南投「竹巢學堂」
- 南投「中臺灣創薪創業學院」
- 南投「廬山社區發展協會」
- 雲林「雲林縣青農聯誼會」
- 苗栗「西湖鄉雜糧產銷班」
- 苗栗「苗栗縣大湖草莓觀光文史發展協會」



東部

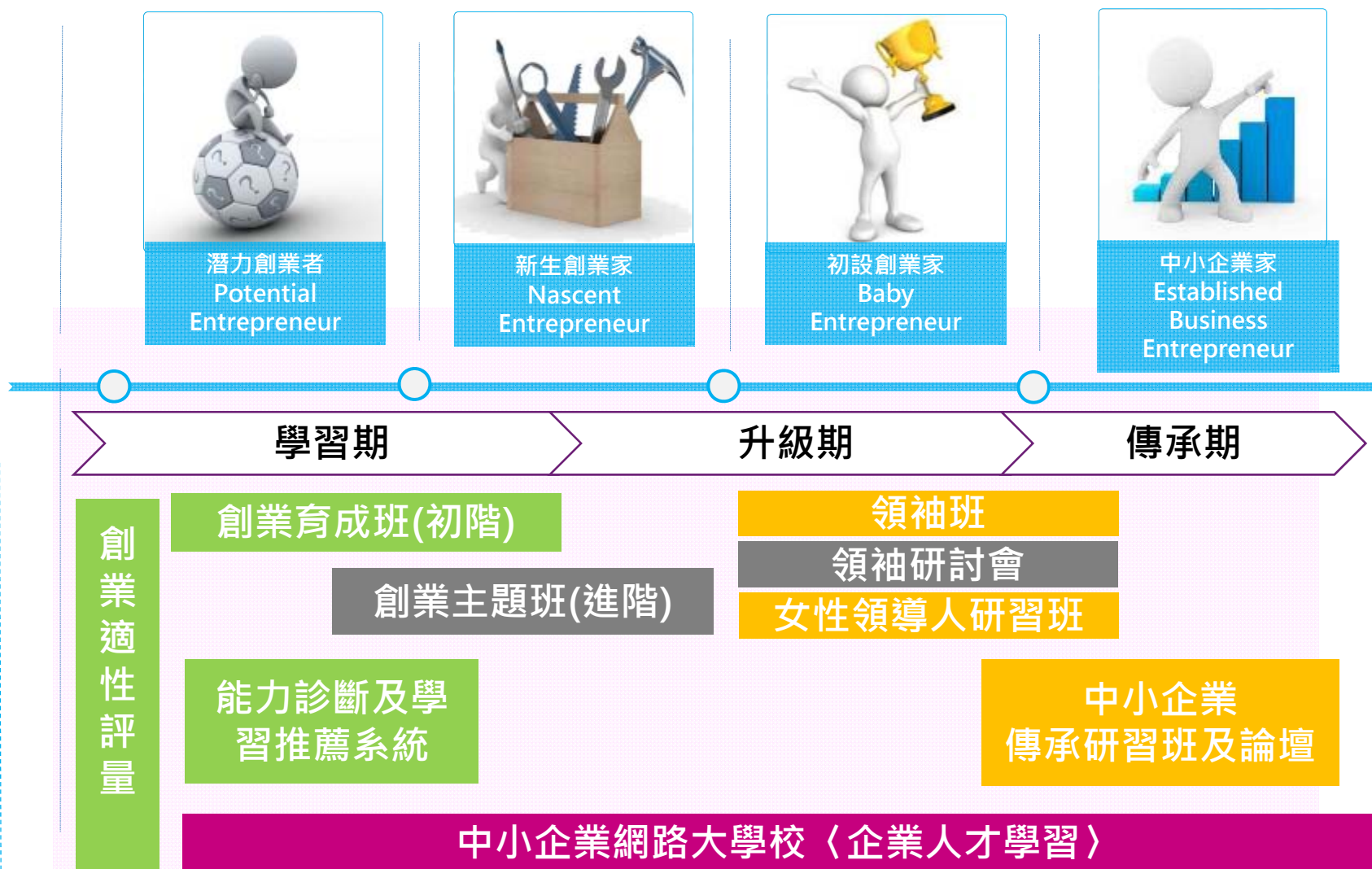
宜蘭「丟丟銅青年協會」
花蓮「奇客幫」
花蓮「青年公共平台」
花蓮「璞石家族」
台東「康樂股長」
台東「一粒工作室」

南部

嘉義縣飛雁創業育成協會
嘉義縣書房文藝創意產業園區
嘉義縣數位文化創意產業園區
嘉義縣南方南星好Big O2共同工作空間
嘉義縣高雄造物者內容量意中心
嘉義縣高雄數Maker共創平台
嘉義縣文縣青化年學院
嘉義縣東什麼蓮霧班
嘉義縣林邊夢想館
嘉義縣海慧生活漫步

肆、精進創業知能

整合創業家生涯學習地圖





展望社會創新創業



展望社會創新創業(1/2)

Experimental Environment

- 支持性共創/實證/展示空間
- 建立創新沙盒 (POC, POS, POB)



5場社創實驗中心諮詢會議
盤點台灣社會創新現況落差
與發展方向

1. 實驗建環境

打造開放
實驗工廠

2. 開放助社創

開放社群
建立合作關係

Match Hub

- 社會創新解決方案、產品實踐擴散
- 社創團隊產品整合行銷
- 團隊永續經營回饋
- 建構社會創新生態

社會創新
實驗中心

創意

領導

串聯社會創新
社群網絡

3. 中心串群聚

Open Challenge

- 主題性輔導
- 跨領域聯盟SIGs
- 國際合作社創典範
- 創新通路(共契)

展望社會創新創業(2/2)

一、社會企業國際網絡連結

行政院倡議將增進社會企業國際能見度，如出席**2017年社會企業世界論壇 (SEWF)**，並以參與SEWF董監事會為重要目標，持續積極爭取SEWF在台主辦，將臺灣社會企業成果推廣至國際舞台。



二、以永續發展目標做為社會創新推動重點

因應聯合國發展高峰會2030年永續發展方針，以**17項全球永續發展目標 (SDGs)** 為核心議題，將彙集各領域具潛力之創意發想，進行跨領域資源鏈結以及企業媒合，協助社會創新組織朝商業化發展。



三、推動友善社會企業經營環境

持續落實社會企業行動方案4大策略，打造社會企業友善發展生態圈。



Thank you