



一紙千金的真實案例

U-START 99年度 德川音箱
校長兼撞鐘 - 陳啟川¹



99年度「大專畢業生創業服務方案」 U-START創業競賽營運計畫簡報

創業團隊名稱： LOK揚聲器設計
公司名稱： 德川音箱設計有限公司
進駐之育成中心： 台大創新育成中心
報告人： 陳啟川





簡報內容

- 一. 團隊介紹
- 二. 創業緣起
- 三. 過去
- 四. 現在
- 五. 未來



一、團隊介紹(1)

團隊成員：



- 陳啟川
- 台灣大學獸醫系畢。
- 團隊負責人。
- 喜愛木工、享受音響



- 楊鳳雯
- 輔仁大學哲學系&日文系畢。
- 負責行政文書、會計、翻譯、網路拍賣管理。



- 江翰嘉
- 成功大學生物系畢。
- 聽覺敏銳，負責音場調校，擔任木工助手。

一、團隊介紹(2)

技術顧問：

1. 蔡博光先生

業師。雅瑟音響-音響測試工程師。

指導**音響測試**。



2. 林民勳先生

音響狂熱者，30年設計經驗。

傳授**音響知識**。



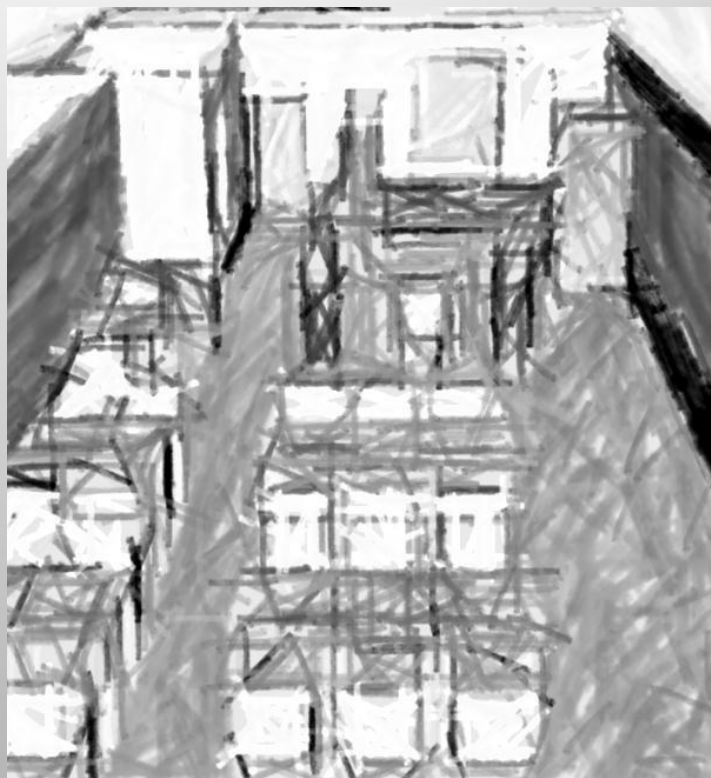
3. 陳育三先生

軍事武器風洞模型製作者。

教導**治具製作**，提升製作精度。

二、創業緣起

～ 2005夏～



～ 2010/03 ～

～ 2010/06 ～

二、創業緣起

自製大喇叭，燃起了一線希望

1. 滿足音響愛好者的夢想。
2. 以理論為基礎，提供數據佐證。
3. 讓音箱不只是音箱，而兼具實用性與藝術性。

U-Start計畫很有吸引力

1. 業師指導。
2. 育成中心輔導，且有辦公室。
3. 35萬開辦費用。

客製化音箱值得嚐試



三、過去

計畫執行前的狀況

1. 家人不支持，希望從事獸醫。
2. 資金困頓：資本額25萬。
3. 15坪廢棄倉庫：屋頂漏雨、地板積水。
4. 無材料供應商：買不到木板、喇叭。
5. 無行銷管道。
6. 製造技術瓶頸：喇叭聲音大小左右不同。
7. 音響知識仍需加強。



三、過去

U-Start計畫開始



三、過去

U-Start計畫執行中

2010

8月

- 通過U-start第一階段
- 公司名稱預查
- 拜訪木板供應商-大嶺合板公司
- 成立官方部落格
- 建立木工房

9月

- 參加創業課程
 - 1工商登記、稅務及帳務問題
 - 2貸款簡介與銀行往來技巧
- 公司設立登記
- 進貨-Fostex全音域單體20對
(FE126En*20、FE166En*4、FE206En*4、
FE108EΣ*4、FE168EΣ*4、FE208EΣ*4)

46	國立台北藝術大學	YaxChild樂童趣工作室	文創業
47	國立台灣大學	L.O.K揚聲器設計	服務業
48	國立台灣大學	Disp BBS	服務業

德川音箱設計 T&G.ENCLOSURE

音箱製作介紹與心得





三、過去

U-Start計畫執行中

10
月

- 進貨-合板28片
- 開出第一張發票(加國實業訂製燈箱9450元)
- 於Yahoo!拍賣的賣場開始營運
- 購買揚聲器測試儀器
- 成立Facebook粉絲團(23,081瀏覽人次)
- 參加創業課程(營業稅申報)
- 參加台大輔大創業培訓課程

11
月

- U-START計畫辦公室實地訪視
- **新治具開發**
- 籌備音箱試聽會I
- **賣出第一對音箱**(FE166En未塗裝20000元)
- 與設計公司討論商標設計
- 參加台大輔大創業培訓課程
- 再訪木板供應商-大嶺合板公司





三、過去

U-Start計畫執行中

12月

- 參加七大黃金創業課程(如何成為一位超級業務員、用FACEBOOK粉絲團帶動公司業務、SBIR 政府研發補助計畫書速成班)
- 參加U-start第二階段競賽說明會
- 公司商標正式完成
- 成立非官方音箱製作&討論部落格 (12/12開始設立，至2011/02有5042瀏覽次數)
- **舉辦音箱試聽會I** (共近70人參加)
- 完成青年創業貸款課程





三、過去

U-Start計畫執行中

12
月

- Yahoo! 賣場第一筆單體販售交易完成 (FE103En, 3400元)
- 籌備音箱試聽會II
- 與畫家洽談音箱彩繪事宜
- 民視新聞採訪
- 與98年U-Start 鈕扣創意設計團隊交流 (工業設計, 榮獲國際設計大獎)



三、過去

2011

U-Start計畫執行中

1
月

- 舉辦音箱試聽會II (約50人參加)
- 拜訪TangBand(TB)台灣代理商-David Lin(台南)
- 拜訪南方音響-黃裕昌(高雄)→獲得2011高雄國際Hi-End音響大展參展機會
- 拜訪IWDIY負責人
- 取得日本Fostex喇叭大廠單體全系列經銷權證明



麗聲育樂器材有限公司

LEE SHENG MUSICAL INSTRUMENTS CO., LTD.

台北市中華路一段78號

電話:(02)2382-2568 傳真:(02)2331-5156

經銷證明

茲證明德川音箱設計有限公司為以下系列產品經本公司授權經銷廠商:

FOSTEX 喇叭單體全系列

特此證明

本證明書以經本公司核章之正本為有效之證明，塗改無效。

立證明書人:

公司:麗聲育樂器材有限公司

地址:台北市中華路一段78號

負責人:楊英淑慎



中華民國 100 年 1 月 31 日

三、過去

2
月

- 民視新聞採訪播出
- 籌備2011高雄國際Hi-End音響大展參展事宜
- U-start第一階段結案報告
- 市場族群調查報告、揚聲器測試報告2份
- U-start第二階段複審(就是今天)



2011 高雄國際Hi-End音響大展

Kaohsiung International Audio Show

主辦單位：高雄市電器商業同業公會。

展出時間：2011年3月17日(星期四)至21日(星期一)，每日13:00到21:00(21日至20:00)。

展出地點：高雄國賓大飯店(愛河畔)，高雄市民生二路202號。

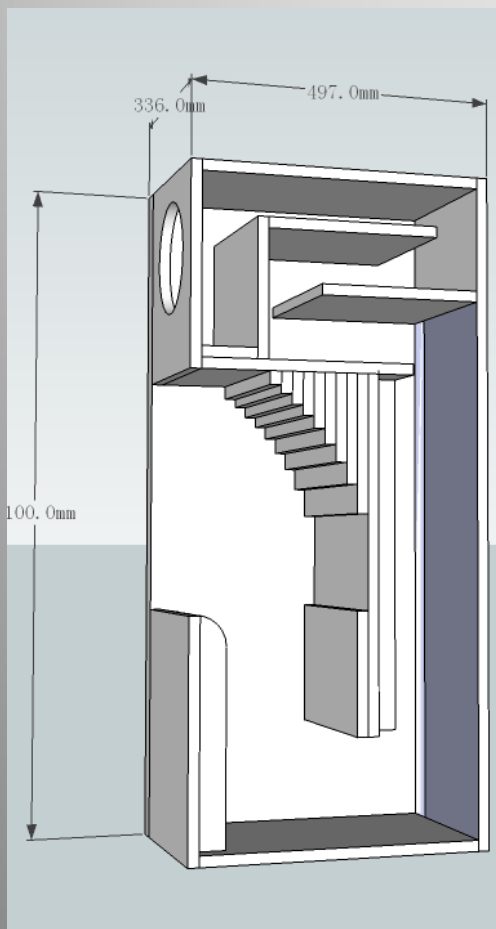
展房資訊	四個樓層，77展房...，想知道有那些優質廠商參展，他們的展房編號及演出品牌等，請見「展房資訊」便可知曉！【已完 成，可使用】
品牌資訊	音響品牌真不少，想聽的器材在那層樓那間房？我們依英文字母 A to Z 為您整理妥當，想聽的品牌絕不會錯過喔！【已可使 用，每日更新中】
活動快報	音樂會及名人演講是高雄音響大展最傲人的傳統，今年我們將以「數位播放器」為題邀五位名家同題開講，深度廣度國內首 見。當然，音樂會與音樂講座也不會少，線上預約坐的比較前面喔！【已完成，可使用】
折價卷下載	50元折價卷開放下載，一卷在手，大展五天任我行，學生也有專屬的免費入場卷可下載呢！【已完成，可下載】

四、現在 音箱製作過程

畫圖、計算



裁切



四、現在 音箱製作過程



插定位銷



零件黏合



四、現在 音箱製作過程



封箱



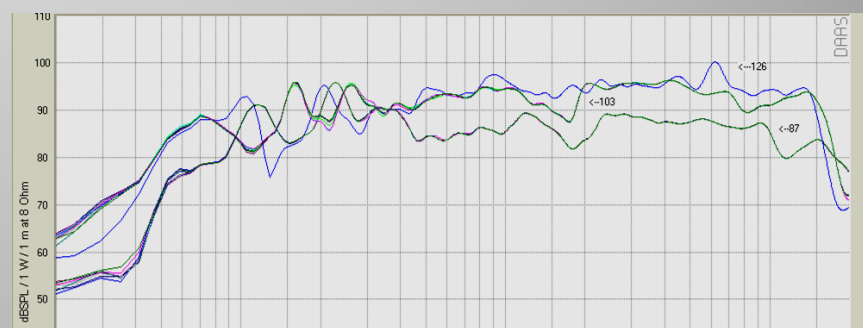
安裝喇叭單體



調音



測試



四、現在 音箱製作過程

外觀處理





四、現在

行銷策略

產品通路：**虛實整合**

1. **虛**擬店鋪：Yahoo拍賣已開始營運。
2. **實**體店面：在三重有音箱實體展示店面。

推廣方式：**軟硬兼施**

3. **軟**體強大：已建立官方部落格、非官方之音箱製作&討論部落格、Facebook粉絲團。舉辦音箱說明會。
4. **硬**體完善：台大育成辦公室有一間簡易試聽室、三重店面，規劃設置專業試聽室。

五、未來

2011/3月 ~
2011/5月

• 高雄國際音響
Hi-End大展

- 台北國際家具展
- 台北數位電器大展
- 30屆新一代設計展

2011/6月~
2011/8月

• TAA台北國際
音響大展

- 居家生活時尚展

2011/9月~
2011/11月

- 2011 台北國際木工機械暨木工材料展覽會
- 台北國際木工機械
- 日本東京國際音響展

2011/12月~
2012/2月

• 五股家具展
• 校園音箱解說

- 台中室內設計家具名床大展

紅色字體為參加之展覽
黑色字體為參觀之展覽



五、未來（財務計畫）

一、預估損益表 單位：新台幣/千元

時間	前六個月 2010/8~2011/2	第一年 2010/8~2011/7	第二年 2011/8~2012/7	第三年 2012/8~2012/7
營業收入	40	510	2,100	4,200
營業成本	(13)	(208)	(480)	(960)
毛利	27	302	1,620	3,240
人事成本	360	720	960	1,200
管銷費用	123	540	440	740
研發費用	100	200	50	100
營業外收入	350*	350*	0	0
稅前純益	(206)	(808)	170	1,200
所得稅	0	0	29	204
稅後淨利	(206)	(808)	141	996

*為U-start 計畫補助款



五、未來（財務計畫）

二、預估資產負債表 單位：新台幣/千元

時間	前六個月 2010/8~2011/2	第一年 2010/8~2011/7	第二年 2011/8~2012/7	第三年 2012/8~2012/7
現金	12	100	174	1210
非現金流動資產	93	93	0	0
固定資產	139	199	159	119
資產總計	244	392	333	1,329
負債	200	200	0	0
股本	250	1,000	1,000	1,000
累積盈餘			(808)	(667)
本期損益	(206)	(808)	141	996
股東權益	44	192	333	1,329
負債及淨值合計	244	392	333	1,329



總結

未來的德川



簡報完畢

感謝您的聆聽



Toku&Gawa
德川音箱設計有限公司



教育部99年度 大專畢業生創業 成果發表暨頒獎典禮





撰寫U-start企畫書的優點

1. 有錢 U-start 德川共獲得 75 萬補助款
A, 20 頁 35 萬元 = 1萬7千5百 / 頁
B. 25 張 投影片 40萬 = 1萬6千 / 張
2. 有人幫忙看是否可行?
3. 有個藍本可以執行



2017 年的德川

- 資本額 2005 萬
- 員工 10 人
- 自有品牌的音響公司
- 全世界商業客製化揚聲器的指標公司
- 總經理的年薪???萬

*BEST
BUDGET*

BEST OF THE YEAR 2015

德川音箱

相思

參考售價：29,500元

總代理：德川音箱 (02-23821766)







2017 年的德川

請搜尋 德川音箱