

U-start社會企業育成工作坊

社企發展與案例分享

陳一強 Ray
2015-10-18

有一則徵人廣告...

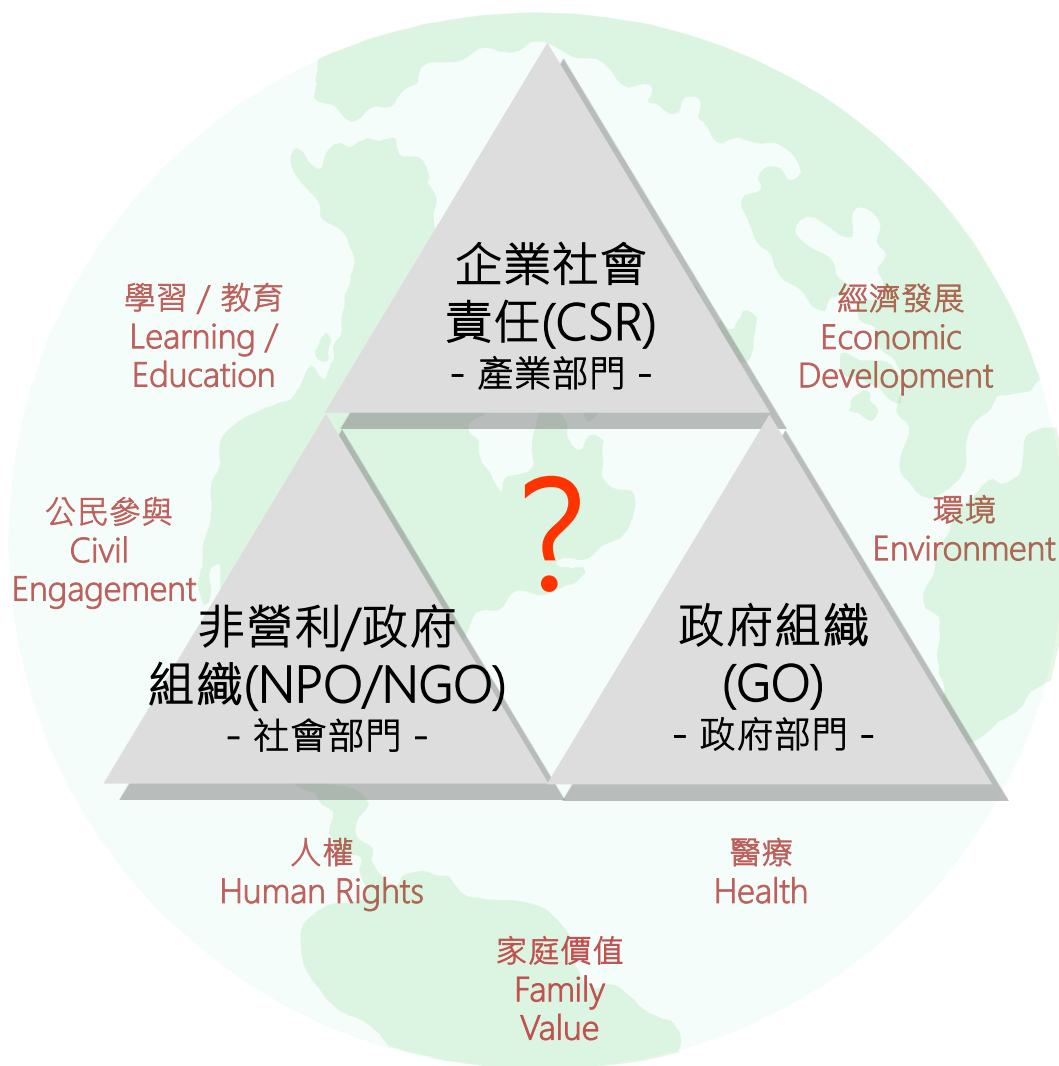
我們想要幫助一萬個年輕人
發展餐飲業
提升心性
孝順父母

如果你有認識
家境需要協助或單親
符合孝順及樂於助人的孩子
歡迎與我們聯絡

稻禾餐飲集團



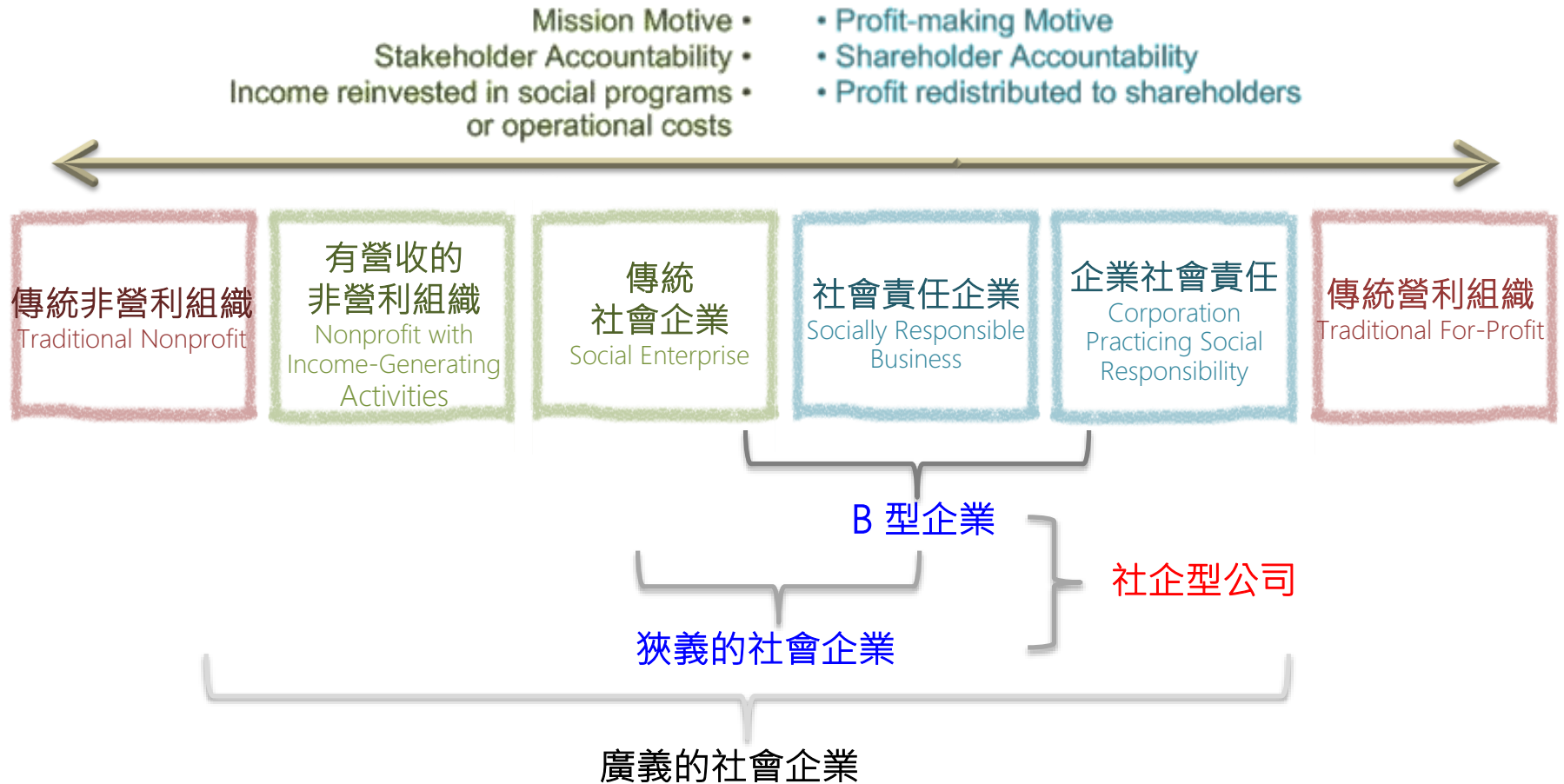
緣起 - 如何改善社會問題？



緣起 - 有新的選擇方案嗎？



社會企業：跨領域的新概念

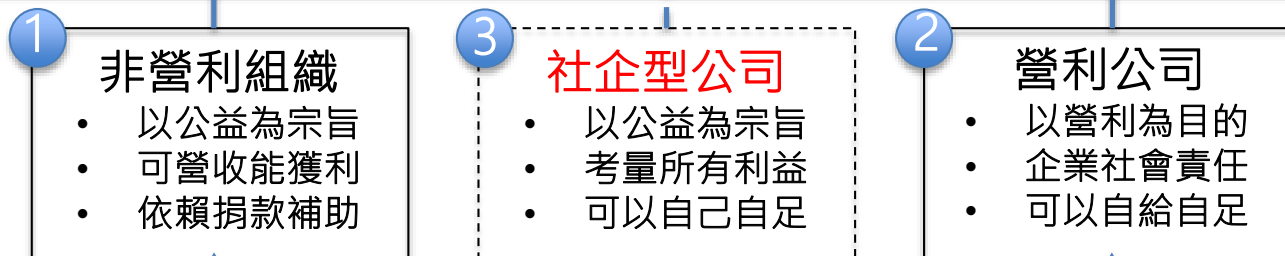


社企模式新選項：社企型公司

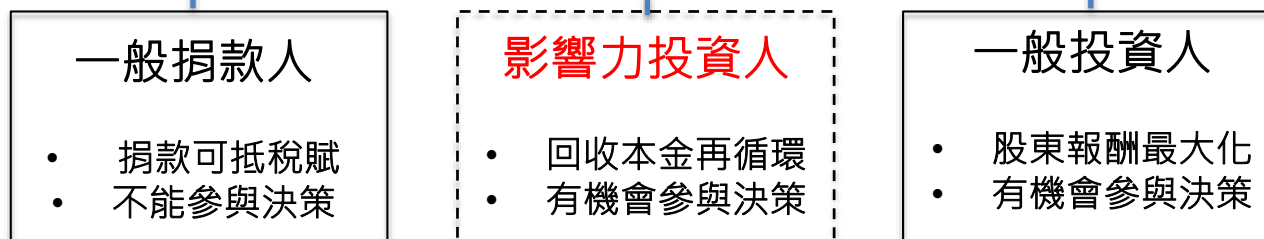
六大
社會
問題
(需求)



三大
社會
企業
模式

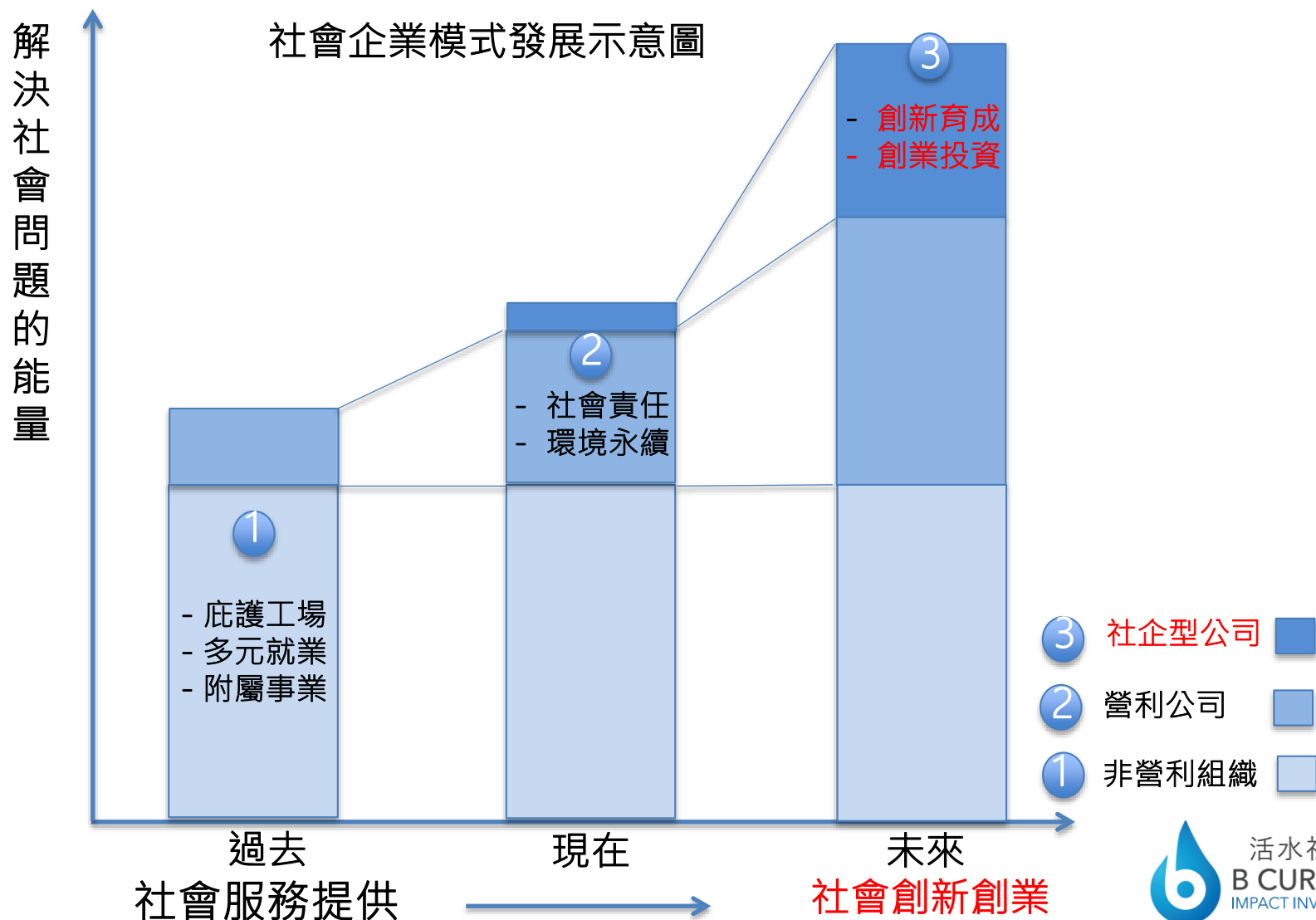


三大
資助
來源
(供給)



註：社企模式亦可加入合作社（此未顯示）、非營利組織包括基金會、協會、機構等。

社企型公司從關鍵少數到中流砥柱



社會企業的‘商機’，無限！

1. Underserved Market / Customer
提供弱勢族群產品或服務 (e.g. BoP, BOP+)
2. Purchase from Local or Smallholder Providers
採購邊緣族群的產品服務
3. Employment of Underprivileged People
提供弱勢族群工作機會
4. Socially Responsible Product / Service
提供滿足社會/環境需要的產品/服務
5. Reinvention of Value Chain / Competitiveness
改變企業政策或營運策略 (e.g. 環境、供應商、員工、能源、水)

採購邊緣族群的產品/服務

MOTHERHOUSE



以孟加拉黃麻和牛皮為原料，僱用當地人民合作生產時尚皮包，建立平等永續的經濟活動

Buy NearBy
鄰鄉良食



為小農建立長期穩定的行銷通路，同時為企業提供量身定做的企業社會責任解決方案

提供弱勢族群工作機會



結合不同身心障礙類別朋友，
設計多元事業體與職業類別，
財務上自給自足，不倚賴勸募



由視障者擔任培訓師，帶領參加者在黑暗中進行體驗活動，
增加視障者按摩外的工作機會

友聚生機（2021社會企業）



四月清明前後
是一年一度採收青梅的季節
不論手採或桿打
每顆青梅都是我們用心守護一年的寶石
真心獻上等待十年
無可取代的健康陳釀「2021十年老梅膏·老梅果醬」

是這片獨一無二的自然環境
才能孕育出台灣最大的無毒青梅產區

青梅是大自然中最好的鹼性水果
在台 20/21 線山區則是最大的青梅產區



提供滿足社會需要的產品/服務



提供無身分、用途、預約限制的無障礙接送服務，讓行動不便朋友能掌握與安排行的需求



透過接力模式，推動台灣志工到海外地區服務，探討國際議題，體驗異國文化與創造改變



ENTRIES
2015

Country of Impact

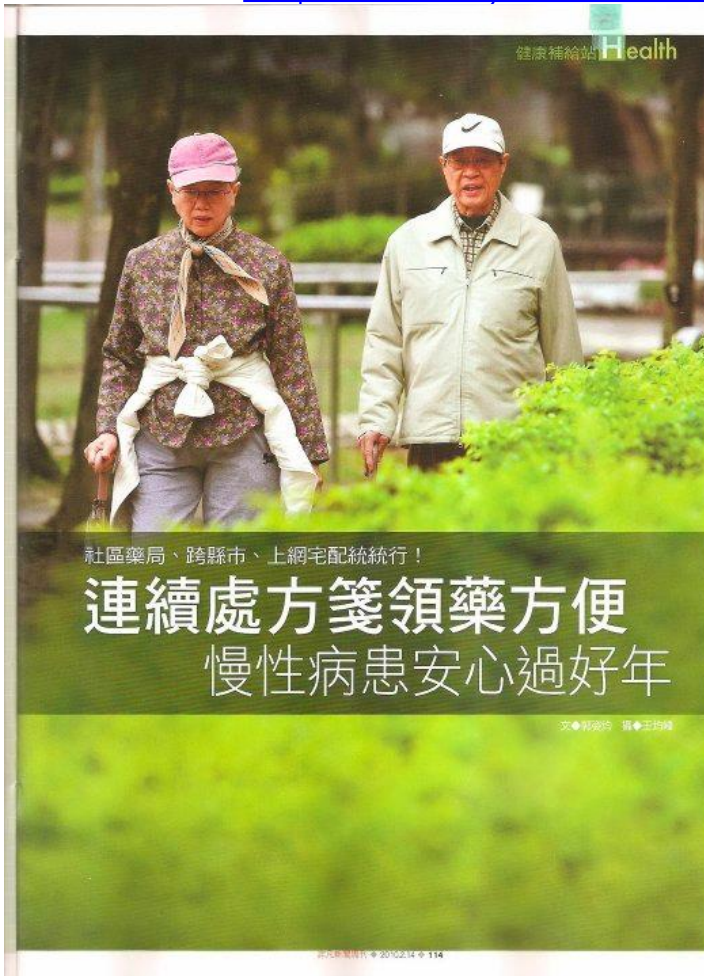


NUS
Enterprise

DBS Foundation

iHealth 政昇處方宅配藥局

<https://www.youtube.com/watch?v=dZ0dFsfMPkc>



台北焦點·運動



C4



C3



C2
打鐵店轉型
年賺上百萬元

北一女郭庭安 同時申請上4科系 受生活經驗啟發盼改善資源分配不公 以工商管理為第一志願

五冠王寶座 又被建中

學組的許凱翔；同時錄取學系的李逸翔，及錄取台大都十分有愛心有豐富的任志！不是為了申請入學，李逸翔表示，雖然同時但經過考量後，認為自己的精神很適合醫學系。

楊麗卿表示，去年暑假志工，看到有一個村莊全米當晚餐，因此放很多水，許多人物資缺乏。



放榜囉

北一女學生林友嵐(前排左起)、郭庭安、賴思竹、何冠儀，同時錄取台大四個科系；李慕華(後排左起)、王立心、陳欣好、林子揚、姜昱如、高子富、陳莉蓉學測滿級分，錄取台大醫學院。(方清哲攝)

據北一女校方統計，今年有一六三人次錄取台大，八十五人申請台大醫科系，從一人增加到七人，其中五申請上台灣醫藥的同學；發電機系錄取四名，六位還是勸理資優班的同學；數學系，五人，教則從五人成長到十人。今年有郭庭安、賴思哲、何冠儀和林友風四位「四冠王」，同時申請上台灣四個科系。讀人文社會

陳凡／台北報導
陳天十七日已公布申請入學錄取名單。北
女共一六三人災區正取，比例為四五
％，較去年提高六％，醫科、電機系錄
取人數也上升，「四冠王」有四位，耳
中、郭熙熙以工商管理系為第一志願，
她要走出險險領域，希望創立「社會企
業」，改善社會貿易分配不公平現象。

行政組和外交關係處。彭致安表示，曾到港居民郭麗安回應：回頭想想自己從前進人明是高中，感到好同學與、和學者互動；與讀其他書院的真的太多多。

舊日的社會資源分配不均，看到社會資源分配不均，看到什麼的錢頭，便以工商企業業的一角，便以工商企業家未來發掘商機，改善生活，對女性課後較有有興趣。

北女今年有廿四位學生升日南香港大學的大學。數師升港大醫學學院，台大財大上加州理工學院。

李嘉惠表示，受母親影響認為出國念書才能走國際標準讀資料，她對風俗經外

真金不怕火煉

鄉親臉譜

台灣需要更多社會創業家

...用創新與創業改變社會的人

「**社會創業家**不滿足於給魚吃或給釣竿。他們不會停止努力直到改變整體漁業生態系統。」

"Social entrepreneurs are **not content** just to give a fish or teach how to fish. They will **not rest** until they have **revolutionized** the fishing industry."

Bill Drayton, CEO, Chair and Founder of Ashoka (阿育王組織)

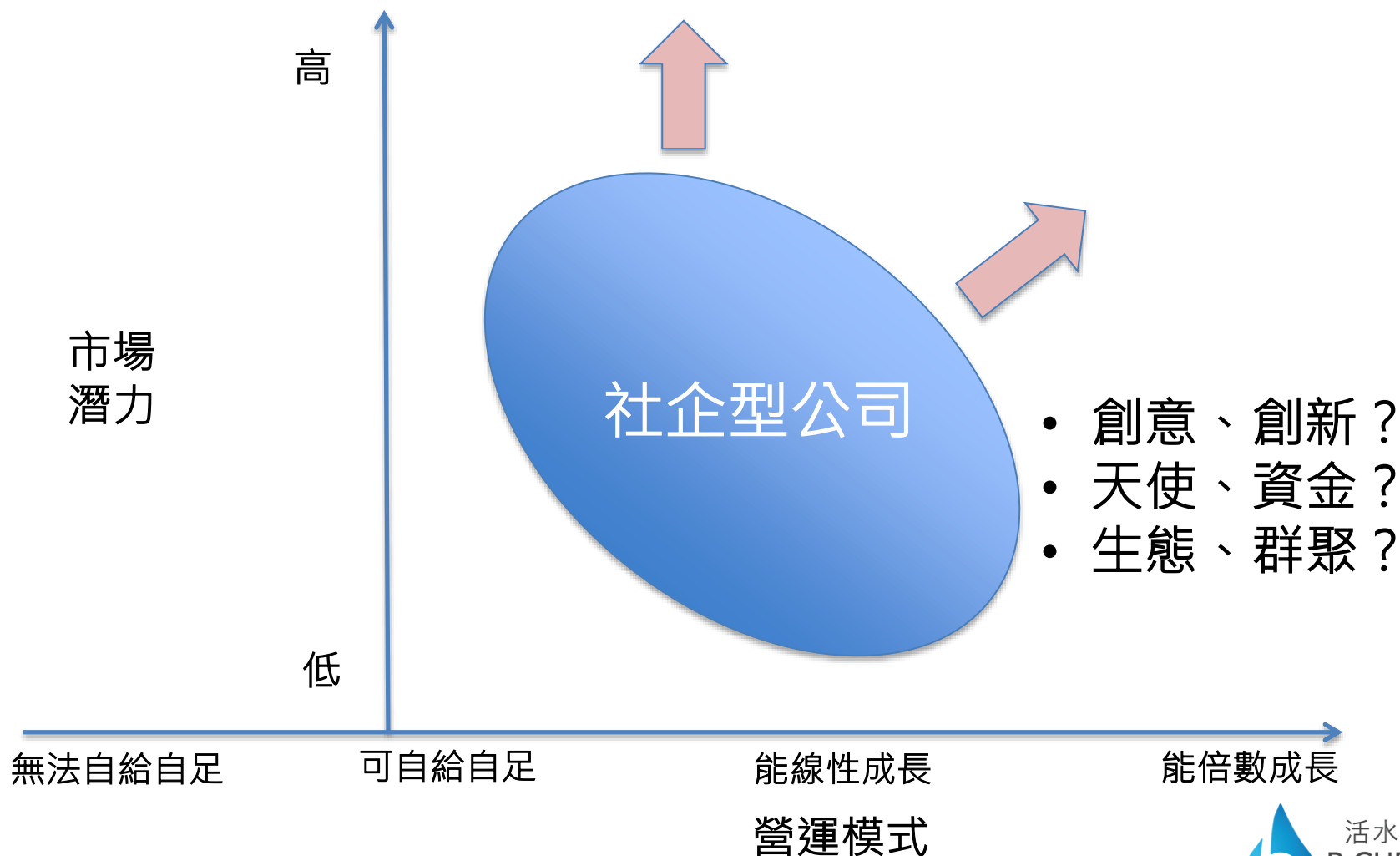
社企型公司的共享價值（一）

1. 運用商業模式解決社會或環境問題，但不求股東報酬最大化。
2. 決策考慮利益關係人及環境保護、願意分享及創造共享價值。
3. 努力發展能自己自足、可持續擴展的創新能力及社會影響力。
4. 善用盈餘、改善營運並擴張、創造股東回收投資成本之機會。
5. 重視治理機制、迴避利益衝突、發揮董事會及獨立董事功能。

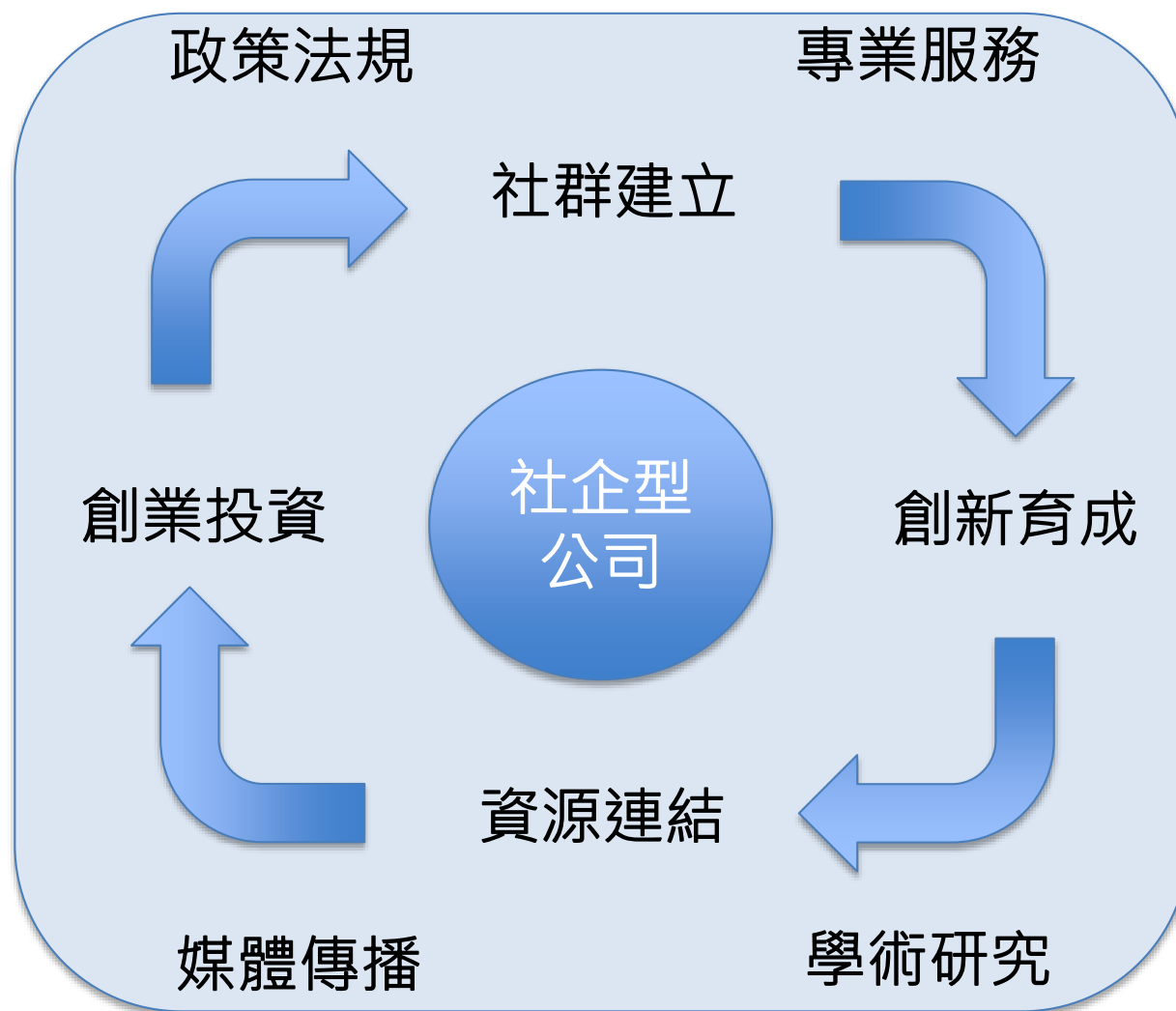
社企型公司的共享價值（二）

6. 維持高度透明、財務報表經會計師簽證，並繳納應繳之稅款。
7. 遵循政府法規、提供依據可接受國際標準所編製的公益報告。
8. 競爭但不以侵害或犧牲其他個人或組織利益以增加己方利益。
9. 積極與非營利組織、營利公司及其他公益公司共創多贏機會。
10. 勿忘初衷且心懷喜悅！

社企型公司的挑戰方興未艾

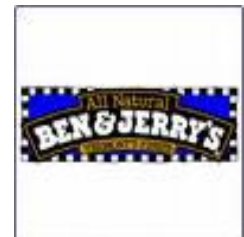


建立社企型公司生態系



未來企業 = 社會企業！？

https://www.youtube.com/watch?v=iX_gAdvPZ_w



People Tree

U-start社會企業育成工作坊

社企發展與案例分享

陳一強 Ray
2015-10-18